

# LAPORAN KEGIATAN



## EVALUASI KINERJA DOSEN

UNIVERSITAS DIAN NUSWANTORO  
TAHUN AKADEMIK 2014/2015

Oleh :  
Tim Evaluasi Kinerja Dosen

KANTOR PENJAMINAN MUTU (KPM)  
UNIVERSITAS DIAN NUSWANTORO SEMARANG  
SEPTEMBER, 2015

## DAFTAR ISI

Kata Pengantar .....	iii
Bab 1 : Pendahuluan .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Tujuan .....	2
1.3 Manfaat .....	2
Bab 2 : Metodologi .....	3
2.1 Data Evaluasi Kinerja Dosen .....	3
2.2 Metode Pengumpulan Data .....	3
2.3 Perhitungan Indeks Kinerja Dosen (IKAD) .....	5
Bab 3 : Hasil dan Pembahasan .....	6
3.1 Evaluasi Kinerja Dosen pada Aspek Pendidikan .....	6
3.2 Evaluasi Kinerja Dosen pada Aspek Penelitian dan Karya ilmiah .....	10
3.3 Evaluasi Kinerja Dosen pada Aspek Pengabdian kepada Masyarakat ....	10
3.4 Evaluasi Kinerja Dosen pada Aspek Manajemen dan Administrasi .....	11
3.5 Indeks Kinerja Dosen (IKAD) tingkat Fakultas .....	12
3.6 Indeks Kinerja Dosen (IKAD) tingkat Universitas .....	15
Bab 4 : Kesimpulan .....	16
Lampiran .....	17
Lampiran 1: Tabulasi Data Kinerja Dosen .....	17

## KATA PENGANTAR

Dengan mengucap puji syukur kehadirat Allah SWT, atas rahmatNya yang tiada terbatas kepada kita semua, sehingga tersusunlah laporan hasil evaluasi kinerja dosen Universitas Dian Nuswantoro Tahun Akademik 2014/2015”.

Kegiatan evaluasi kinerja dosen ini meliputi evaluasi kinerja pada bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta manajemen dan administrasi. Kegiatan ini tidak akan terwujud tanpa adanya dukungan dari berbagai pihak, khususnya :

1. Pihak Rektorat Universitas Dian Nuswantoro,
2. Para Pimpinan Fakultas di lingkungan Universitas Dian Nuswantoro,
3. Tim Dosen turut membantu pelaksanaan survey,
4. Dan pihak-pihak lain yang tidak dapat kami sebutkan satu persatu.

Kepada semua pihak, Tim Evaluasi mengucapkan terima kasih atas segala bantuan dan kerjasamanya. Akhirnya kami berharap, semoga laporan hasil evaluasi kinerja dosen ini memberikan manfaat bagi semua pihak, khususnya para pemangku kepentingan yang terkait dengan peningkatan kualitas sumberdaya manusia dosen di lingkungan Universitas Dian Nuswantoro.

Semarang, September 2015

Ketua Pelaksana



Nova Rijati, S.Si., M.Kom.

NPP. 0686.11.1996.093

# **BAB 1**

## **PENDAHULUAN**

### **1.1 Latar Belakang**

Evaluasi kinerja dosen merupakan aktivitas yang sangat penting dalam rangka penjaminan akuntabilitas pengelolaan perguruan tinggi sebagaimana yang telah digariskan oleh Dirjen Dikti (SK No. 184/U/2001) sebagai bagian dari pengawasan pengendalian dan pembinaan dalam bidang pembelajaran. Sebagai salah satu komponen penting yang akan menentukan baik buruknya penyelenggaraan perguruan tinggi ditinjau dari aspek pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi, kinerja dosen tentunya layak untuk dijadikan indikator penting dalam penilaian kualitas penyelenggaraan perguruan tinggi. Kinerja seorang dosen ini secara umum dapat dilihat dari tugas pokoknya yaitu melaksanakan pendidikan/pengajaran (proses belajar mengajar), penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Tugas pengajaran dalam hal ini menjadi tugas yang paling utama, sebab hal ini menyangkut tujuan dan kepentingan mahasiswa dalam melanjutkan pendidikan tinggi. Sedangkan penelitian dan pengabdian dapat dijadikan sebagai tugas sekunder dosen yang juga tidak boleh dikecualikan, sebagai ajang untuk selalu dapat meningkatkan kualitas dosen itu sendiri.

Berkaitan dengan proses pengajaran tersebut, sistem pendidikan yang diberlakukan di perguruan tinggi akan sangat menentukan baik buruknya proses dan output proses belajar mengajar (PBM). Karena kegiatan pengajaran ini melibatkan dosen dan mahasiswa maka kinerja dosen dan mahasiswa dalam proses pengajaran ini sudah semestinya harus selalu dipantau dan di kontrol. Dari sisi mahasiswa, pengawasan dan pengendalian ini dapat dilakukan melalui penerapan sistem akademik yang baik. Namun karena peranan mahasiswa dalam hal ini adalah sebagai peserta didik maka kualitas hasil belajar mereka akan sangat bergantung sekali kepada kualitas dosen dan sistem akademik yang berlaku. Dengan demikian untuk menjaga kualitas dosen dalam bidang pengajaran diperlukan suatu instrument yang dapat mengontrol dan mengukur kinerja dosen tersebut secara periodik dan berkelanjutan. Hasil dari pengukuran kinerja dosen ini dapat dijadikan referensi dalam rangka peningkatan dan pembinaan dosen itu sendiri.

Dari pengamatan atas sistem pengawasan dan pembinaan dosen di Universitas Dian Nuswantoro, selama ini belum tampak adanya upaya untuk melakukan pengawasan dan pembinaan terhadap dosen secara rutin dan berkelanjutan. Walaupun beberapa fakultas sudah mencoba melakukan upaya ini

namun sering berkesan hanya sesaat dan tidak berkelanjutan. Instrumen-instrumen yang bersifat administratif selama ini juga sudah dilakukan, namun belum tampak adanya tindak lanjut yang berarti khususnya dalam hal pengawasan, pembinaan dan peningkatan kualitas dosen dalam mengajar. Bahkan track record kinerja seorang dosen selama inipun juga tidak pernah terdokumentasi dengan baik apalagi dipublikasikan. Mengukur kinerja seorang dosen secara obyektif bukanlah pekerjaan yang mudah. Banyak sekali indikator-indikator yang harus dirumuskan dari berbagai aspek. Dan hal inilah yang terkadang membuat pekerjaan mengukur kinerja dosen ini menjadi sebuah pekerjaan yang sangat rumit.

Kegiatan evaluasi kinerja dosen yang dilakukan pada kegiatan ini mencakup kegiatan evaluasi pada bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, serta manajemen dan administrasi berdasarkan komponen-komponen kinerja yang terkait pada masing-masing bidang evaluasi.

## **1.2 Tujuan**

Adapun tujuan yang akan dicapai dari kegiatan survey ini adalah :

- a. memberikan bahan masukan kepada dosen untuk membuat perencanaan, strategi dan keputusan dalam rangka meningkatkan prestasi kerja.
- b. memberikan masukan kepada pihak universitas untuk menyusun perencanaan, strategi dan keputusan dalam rangka pembinaan dan peningkatan kualitas dosen.
- c. memberikan dokumentasi sistem manajemen dan administrasi berkaitan dengan kinerja dosen.

## **1.3 Manfaat**

Manfaat yang dapat diperoleh dari hasil kegiatan ini adalah sebagai berikut :

### **1. Bagi unsur pelaksana akademik**

Hasil penelitian ini selain dapat mengetahui profil dan indeks kinerja dosen (IKAD) juga dapat digunakan sebagai bahan masukan untuk bahan-bahan pengawasan, pengendalian dan dosen pembinaan khususnya dalam rangka meningkatkan kualitas kinerja dosen dalam bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi.

### **2. Bagi Dosen**

Hasil penelitian ini dapat dijadikan bahan evaluasi diri dosen yang bersangkutan sehingga masing-masing dosen akan semakin memiliki kesadaran tinggi untuk selalu meningkatkan kualitas dan profesionalisme dalam menjalankan tugas di bidang Tri Dharma Perguruan Tinggi.

## **BAB 2**

### **METODOLOGI**

#### **2.1 Data Evaluasi Kinerja Dosen**

Kegiatan evaluasi kinerja dosen ini dilakukan terhadap dosen tetap Universitas Dian Nuswantoro dan dilaksanakan pada akhir Semester Genap Tahun Akademik 2014/2015. Banyaknya dosen yang dievaluasi dalam survei ini sebanyak 270 dosen dari semua fakultas dengan rincian sebagai berikut:

No.	Fakultas	Jumlah
1.	Ilmu Komputer	156
2.	Ekonomi Bisnis	47
3.	Ilmu Budaya	25
4.	Kesehatan	25
5.	Teknik	17
<b>Total</b>		<b>270</b>

#### **2.2 Metode Pengumpulan Data**

Data yang digunakan dalam evaluasi ini merupakan data sekunder yang diperoleh dari bagian-bagian terkait dalam komponen evaluasi, yaitu komponen Pendidikan, Penelitian dan Karya Ilmiah, Pengabdian kepada masyarakat, serta Manajemen dan Administrasi pada waktu 1 tahun terakhir (2014/2015). Data, sumber data dan metode pengumpulan data dijelaskan pada tabel berikut.

No.	Komponen Data Evaluasi	Sumber Data	Metode
1.	Pendidikan	<ul style="list-style-type: none"><li>• Program Studi</li><li>• Fakultas</li><li>• Pusat Sistem Informasi (PSI)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dokumentasi</li></ul>
2.	Penelitian dan Karya ilmiah	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fakultas</li><li>• LPPM</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dokumentasi</li></ul>
3.	Pengabdian kepada Masyarakat	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fakultas</li><li>• LPPM</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dokumentasi</li></ul>
4.	Manajemen dan Administrasi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Fakultas</li><li>• Biro Administrasi Umum</li><li>• Pusat Sistem Informasi (PSI)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Dokumentasi</li></ul>

Sedangkan uraian untuk masing-masing data tersebut serta pembobotan dinyatakan pada tabel berikut:

No.	Kinerja yang dinilai	Prestasi	Nilai	Bobot
<b>Pendidikan</b>				
K1	Kehadiran mengajar di kelas	$\geq 90\%$	4	5%
		86 – 90%	3	
		81 – 85%	2	
		$\leq 80\%$	1	
K2	Kedisiplinan menyerahkan naskah soal ujian (sebelum hari pelaksanaan ujian)	$\leq 7$ hari	4	5%
		6 hari	3	
		5 hari	2	
		4 hari	1	
K3	Kedisiplinan menyerahkan nilai ujian (maksimum 1 minggu setelah hari pelaksanaan ujian)	Tepat waktu	4	5%
		Terlambat 1 – 3 hari	3	
		Terlambat 4 – 6 hari	2	
		Terlambat 7 – 10 hari	1	
K4	Pembuatan Bahan Ajar	Ketua	4	5%
		Anggota	2	
K5	Umpam Balik Mahasiswa	> 90	4	5%
		78 – 90	3	
		52 – 77	2	
		26 – 51	1	
K6	Membuat rencana pembelajaran	Ketua	4	5%
		Anggota	2	
K7	Pembimbingan tugas akhir (Kelulusan mahasiswa yang dibimbing)	> 90%	4	5%
		75 – 90%	3	
		50 – 74%	2	
		< 50%	1	
K8	Melaksanakan tugas pengawasan ujian	>90%	4	5%
		70 – 90%	3	
		50 – 69%	2	
		< 50%	1	
K9	Menguji Tugas Akhir (Kedisiplinan)	>90%	4	5%
		70 – 90%	3	
		50 – 69%	2	
		< 50%	1	
<b>Penelitian dan karya Ilmiah</b>				
K10	Kegiatan penelitian dan/atau karya ilmiah	$\geq 1$	4	25%
		< 1	2	
<b>Pengabdian kepada masyarakat</b>				
K11	Kegiatan pengabdian kepada masyarakat	$\geq 1$	4	15%
		< 1	2	
<b>Manajemen dan Administrasi</b>				
K12	Kehadiran Dosen di kantor	100%	4	5%
		<100%	2	
K13	Pemenuhan Jam Kerja dosen	100%	4	5%
		<100%	2	
K14	Faktor Pengurang	ST 0	4	5%
		ST 1 – 2	3	
		ST > 2	2	
		SP 1	1	

ST = Surat Teguran; SP = Surat Peringatan

### 2.3 Perhitungan Indeks Kinerja Dosen (IKAD)

Data yang diperoleh selanjutnya akan dipergunakan untuk menghitung indeks kinerja dosen (IKAD), dengan rumus:

$$IKAD = \sum B_i x K_i$$

Dimana  $B_i$  = Bobot Kinerja ke-i,  $K_i$  = Nilai Kinerja ke-i. Sedangkan predikat untuk nilai ikd diberikan sebagai berikut:

IKD	Predikat
$>=3.25$	Sangat Baik
2.75 – 3.24	Baik
2.25 – 2.74	Cukup
1.75 – 2.24	Rendah
$<=1.75$	Sangat Rendah

## BAB 3

# HASIL DAN PEMBAHASAN

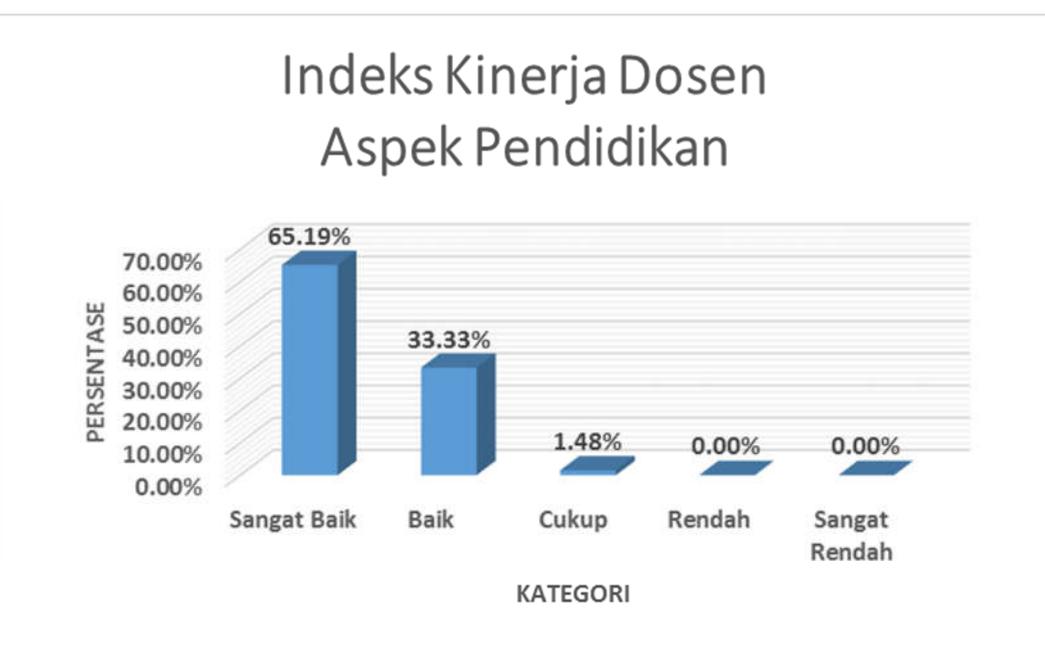
Kategori	IKAD	Jumlah	Persentase
Sangat Baik	>=3.25	176	65.19%
Baik	2.75 – 3.24	90	33.33%
Cukup	2.25 – 2.74	4	1.48%
Rendah	1.75 – 2.24	0	0.00%
Sangat Rendah	<=1.75	0	0.00%
<b>Jumlah</b>		<b>270</b>	<b>100%</b>

### 3.1 Evaluasi Kinerja Dosen

#### pada Aspek Pendidikan

Nilai kinerja dosen pada aspek pendidikan dimaksudkan untuk mengukur kinerja dosen dalam melaksanakan proses belajar mengajar, terutama perkuliahan.

Indikator aspek ini meliputi: kehadiran mengajar di kelas, kedisiplinan menyerahkan naskah soal ujian (sebelum hari pelaksanaan ujian), kedisiplinan menyerahkan nilai ujian (maksimum 1 minggu setelah hari pelaksanaan ujian), pembuatan bahan ajar, umpan balik mahasiswa, membuat rencana pembelajaran, pembimbingan tugas akhir (kelulusan mahasiswa yang dibimbing), melaksanakan tugas pengawasan ujian, menguji tugas akhir (kedisiplinan).



Gambar 4.1 Indeks Kinerja Dosen pada Aspek Pendidikan

Berdasarkan hasil evaluasi, kinerja dosen Universitas Dian Nuswantoro dalam bidang pendidikan diperoleh hasil bahwa 65.19% dosen memiliki kinerja sangat baik (176 orang), 33.33% memiliki kinerja baik (90 orang), 1.48% memiliki kinerja cukup (4 orang), dan tidak ada dosen yang kinerjanya rendah maupun sangat rendah (0%).

Sedangkan rata-rata kinerja pada 9 komponen kinerja dalam bidang pendidikan sebesar 3.36. Dengan demikian secara umum kinerja dosen Universitas Dian Nuswantoro pada aspek pendidikan berada dalam kategori sangat baik. Adapun rincian pencapaian untuk masing-masing komponen pada aspek pendidikan dinyatakan pada deskripsi berikut.

- Kehadiran Mengajar di Kelas (K1)

Kinerja	Predikat	Jumlah	Percentase
≥ 90%	Sangat Baik	160	59.26%
86 – 90%	Baik	110	40.74%
81 – 85%	Kurang	0	0.00%
≤ 80%	Sangat Kurang	0	0.00%
<b>Jumlah</b>		<b>270</b>	<b>100.00%</b>

Berdasarkan hasil evaluasi, kinerja dosen dalam kehadiran mengajar di kelas menunjukkan bahwa 59.26% (160 orang) memiliki kehadiran mengajar

lebih dari 90%, 40.74% (110 orang) memiliki kehadiran mengajar antara 86 – 90% dan tidak ada dosen yang mengajarnya kurang dari 86%. Kehadiran mengajar yang kurang dari 86% sebagian besar karena adanya hari libur nasional dan adanya kesulitan untuk mengganti waktu atau hari perkuliahan pengganti selama dalam periode kalender perkuliahan yang telah ditetapkan.

- Kedisiplinan

Kinerja	Predikat	Jumlah	Percentase
≤ 7 hari	Sangat Baik	155	57.41%
6 hari	Baik	115	42.59%
5 hari	Kurang	0	0.00%
4 hari	Sangat Kurang	0	0.00%
<b>Jumlah</b>		<b>270</b>	<b>100.00%</b>

menyerahkan naskah soal ujian (K2)

Pelaksanaan ujian di Universitas Dian Nuswantoro dilakukan secara serentak sesuai kalender

akademik, sehingga dosen selalu diwajibkan untuk tidak menyerahkan naskah soal ujian secara mendadak karena akan mengganggu waktu persiapan pelaksanaan ujian, khususnya dalam hal penggandaan naskah soal ujian. Berdasarkan hasil evaluasi, kinerja kinerja dosen dalam hal kedisiplinan menyerahkan naskah soal ujian pada 7 hari sebelum pelaksanaan ujian sebanyak 57.41% (155 orang), 6 hari sebelum pelaksanaan ujian sebanyak 42.59% (115 orang) dan tidak ada dosen yang menyerahkan naskah soal ujian secara mendadak.

- Kedisiplinan

Kinerja	Predikat	Jumlah	Percentase
Tepat Waktu	Sangat Baik	145	53.70%
Terlambat 1 - 3 Hari	Baik	125	46.30%
Terlambat 4 - 6 Hari	Kurang	0	0.00%
Terlambat 7 - 10 Hari	Sangat Kurang	0	0.00%
<b>Jumlah</b>		<b>270</b>	<b>100.00%</b>

menyerahkan nilai ujian (K3)

Penyerahan nilai ujian yang tepat waktu diwajibkan bagi dosen

sehingga tidak mengganggu jadwal yudisium dan pengisian rencana studi (KRS). Berdasarkan hasil evaluasi, kinerja dosen dalam kedisiplinan menyerahkan nilai

ujian tepat waktu sebesar 53.70% (145 orang), terlambat 1-3 hari sebesar 46.30% (125 orang) dan tidak ada dosen yang terlambat menyerahkan nilai ujian lebih dari 3 hari.

- Pembuatan Bahan Ajar (K4)

Kinerja	Jumlah	Percentase
Ketua	187	69.26%
Anggota	83	30.74%
<b>Jumlah</b>	<b>270</b>	<b>100.00%</b>

Untuk mendukung kelancaran proses belajar mengajar, setiap dosen pada dasarnya diwajibkan untuk menyusun bahan ajar. Penyusunan bahan ajar biasanya dilakukan

oleh tim dosen sesuai dengan penugasan yang diberikan oleh program studi. Ketuntasan dosen dalam menyelesaikan bahan ajar dievaluasi sesuai dengan penugasannya sebagai ketua atau anggota. Berdasarkan hasil evaluasi, sebanyak 69.26% (187) telah berhasil menuntaskan pembuatan bahan ajar sebagai ketua tim, dan 30.74% (83) sebagai anggota tim pembuatan bahan ajar.

- Umpan balik mahasiswa (K5)

Kinerja	Predikat	Jumlah	Percentase
≥ 90	Sangat Baik	151	55.93%
78 – 90	Baik	119	44.07%
52 – 77	Kurang	0	0.00%
26 – 51	Sangat Kurang	0	0.00%
<b>Jumlah</b>	<b>270</b>	<b>100.00%</b>	

Pada setiap semester, mahasiswa diwajibkan untuk memberikan umpan balik terhadap kinerja dosen dalam memberikan perkuliahan

melalui pengisian kuesioner secara online dengan tujuan agar setiap dosen dapat melakukan evaluasi dalam memberikan perkuliahan. Berdasarkan hasil evaluasi, 55.93% (151 orang) memperoleh skor umpan balik  $\geq 90$  (Baik Sekali), sedangkan 119% (119 orang) memperoleh skor umpan balik antara 78 – 90 (Baik).

- Membuat rencana pembelajaran (K6)

Kinerja	Jumlah	Percentase
Ketua	188	69.63%
Anggota	82	30.37%
<b>Jumlah</b>	<b>270</b>	<b>100.00%</b>

Untuk mendukung kelancaran proses belajar mengajar, setiap dosen pada dasarnya diwajibkan untuk menyusun rencana pembelajaran dalam bentuk Rencana Program Kegiatan Pembelajaran Semester (RPKPS). Penyusunan rencana pembelajaran biasanya dilakukan oleh tim dosen sesuai dengan penugasan yang diberikan oleh program studi. Ketuntasan dosen dalam menyelesaikan rencana pembelajaran dievaluasi sesuai dengan penugasannya sebagai ketua atau anggota. Berdasarkan hasil evaluasi, sebanyak 69.63% (188) telah berhasil menuntaskan pembuatan rencana pembelajaran sebagai ketua tim, dan 30.37% (82) sebagai anggota tim pembuatan rencana pembelajaran.

- Pembimbingan Tugas Akhir (K7)

Kinerja	Predikat	Jumlah	Percentase
≥ 90%	Sangat Baik	92	34.07%
75 - 89%	Baik	94	34.81%
50 - 74%	Kurang	84	31.11%
< 50%	Sangat Kurang	0	0.00%
<b>Jumlah</b>		<b>270</b>	<b>100.00%</b>

Evaluasi kinerja pembimbingan tugas akhir bagi dosen dilakukan melalui pengukuran produktivitas atau tingkat kelulusan mahasiswa yang dibimbingnya.

Berdasarkan hasil evaluasi, sebanyak 34.07% (92 orang) memiliki produktivitas ≥ 90%, 34.81% (94 orang) memiliki produktivitas antara 75% hingga 89%, dan 31.11% (84 orang) memiliki produktivitas antara 50% hingga 74%.

- Melaksanakan tugas pengawasan ujian (K8)

Kinerja	Predikat	Jumlah	Percentase
≥ 90%	Sangat Baik	111	41.11%
75 - 89%	Baik	87	32.22%
50 - 74%	Kurang	72	26.67%
< 50%	Sangat Kurang	0	0.00%
<b>Jumlah</b>		<b>270</b>	<b>100.00%</b>

Pelaksanaan ujian di Universitas Dian Nuswantoro dilaksanakan secara serentak sesuai kalender akademik. Sehingga dalam pengawasannya diperlukan

kecukupan dalam hal tenaga pengawas ujian. Keterlibata dosen dalam pengawasan ujian merupakan salah satu bentuk penugasan yang diberikan oleh program studi pada pelaksanaan ujian agar pelaksanaan ujian dapat berjalan dengan baik, lancar dan bermutu. Evaluasi kinerja dosen dalam bidang pengawasan ujian diukur melalui tingkat kedisiplinan dosen dalam menjalankan tugas yang telah diberikan. Berdasarkan hasil evaluasi, sebanyak 41.11% (111 orang) memiliki tingkat kedisiplinan ≥ 90%, 32.22% (87 orang) memiliki tingkat kedisiplinan antara 75% hingga 89%, dan 26.67% (72 orang) memiliki tingkat kedisiplinan antara 50% hingga 74%.

- Menguji Tugas Akhir (K9)

Kinerja	Predikat	Jumlah	Percentase
≥ 90%	Sangat Baik	93	34.44%
75 - 89%	Baik	92	34.07%
50 - 74%	Kurang	85	31.48%
< 50%	Sangat Kurang	0	0.00%
<b>Jumlah</b>		<b>270</b>	<b>100.00%</b>

Evaluasi kinerja dosen dalam menguji tugas akhir dilakukan melalui pengukuran tingkat kedisiplinan dosen dalam menjalankan tugas menguji

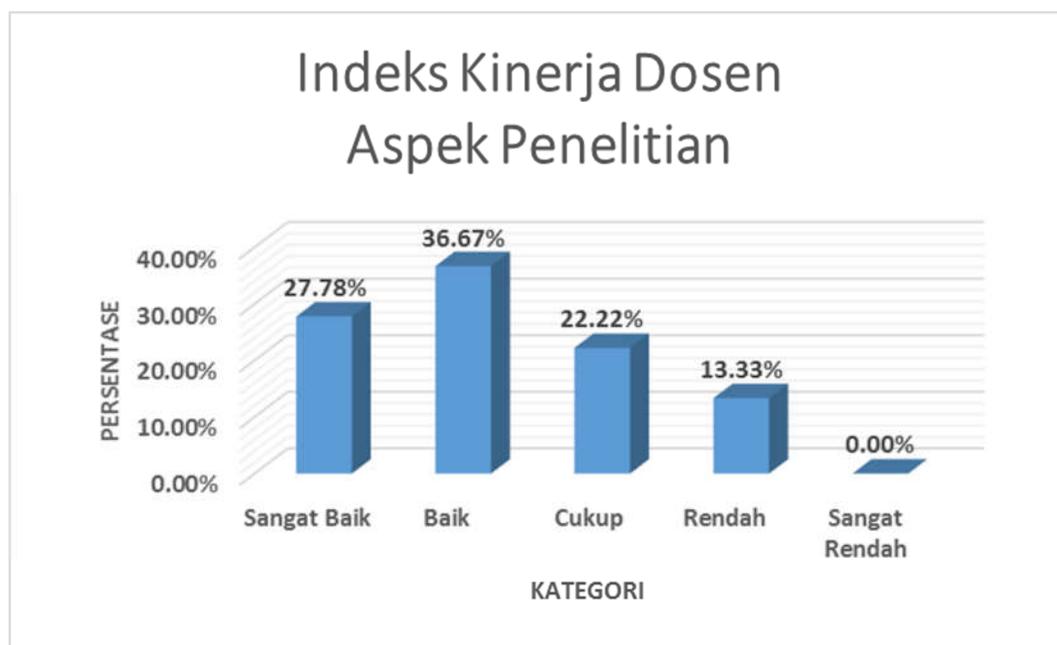
tugas akhir sesuai jadwal yang telah ditetapkan. Berdasarkan hasil evaluasi, sebanyak 34.44% (93 orang) memiliki tingkat kedisiplinan ≥ 90%, 34.07% (92 orang) memiliki produktivitas antara 75% hingga 89%, dan 31.48% (85 orang) memiliki produktivitas antara 50% hingga 74%.

### 3.2 Evaluasi Kinerja Dosen pada Aspek Penelitian dan Karya ilmiah

Kategori	Kinerja	Jumlah	Percentase
Sangat Baik	> 7	75	27.78%
Baik	6 - 7	99	36.67%
Cukup	4 - 5	60	22.22%
Rendah	2 - 3	36	13.33%
Sangat Rendah	<= 1	0	0.00%
<b>Jumlah</b>		<b>270</b>	<b>100%</b>

Evaluasi kinerja dosen dalam bidang penelitian dan karya ilmiah diukur berdasarkan produktivitas dosen dalam melakukan penelitian dan/atau publikasi artikel ilmiah pada jurnal/prosiding/majalah

ilmiah, baik lokal, nasional maupun internasional. Berdasarkan hasil evaluasi, 27.78% (75 orang) memiliki kinerja sangat baik, 36.67% (99 orang) memiliki kinerja baik, 22.22% (60 orang) memiliki kinerja cukup, dan 13.33% (36 orang) memiliki kinerja rendah. Sedangkan rata-rata keseluruhan, indeks kinerja dosen dalam aspek penelitian sebesar 2.79. Dengan demikian, secara umum indeks kinerja dosen Universitas Dian Nuswantoro dalam bidang penelitian masih tergolong baik.



Gambar 4.2 Indeks Kinerja Dosen pada Aspek Penelitian

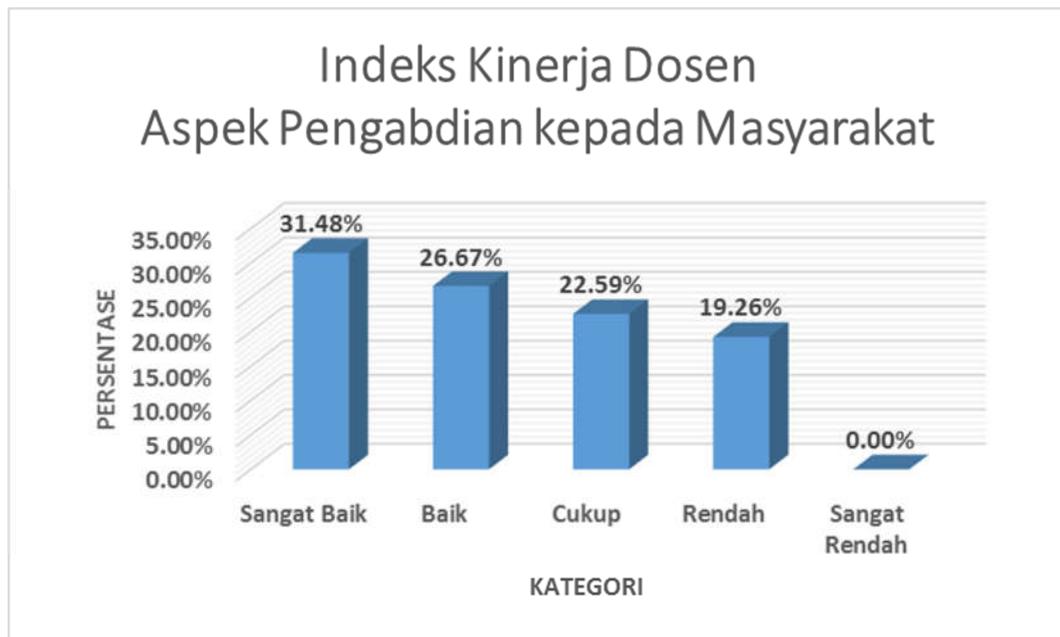
Kategori	Kinerja	Jumlah	Percentase
Sangat Baik	> 7	85	31.48%
Baik	6 - 7	72	26.67%
Cukup	4 - 5	61	22.59%
Rendah	2 - 3	52	19.26%
Sangat Rendah	<= 1	0	0.00%
<b>Jumlah</b>		<b>270</b>	<b>100%</b>

### 3.3 Evaluasi Kinerja Dosen pada Aspek Pengabdian kepada Masyarakat

Evaluasi kinerja dosen dalam bidang pengabdian kepada masyarakat diukur berdasarkan produktivitas dosen dalam

melakukan kegiatan pengabdian kepada masyarakat. Berdasarkan hasil evaluasi,

31.48% (85 orang) memiliki kinerja sangat baik, 26.67% (72 orang) memiliki kinerja baik, 22.59% (61 orang) memiliki kinerja cukup, dan 19.26% (52 orang) memiliki kinerja rendah. Sedangkan rata-rata keseluruhan, indeks kinerja dosen dalam aspek pengabdian kepada masyarakat sebesar 2.70. Dengan demikian, secara umum indeks kinerja dosen Universitas Dian Nuswantoro dalam bidang pengabdian kepada masyarakat masih tergolong cukup baik.



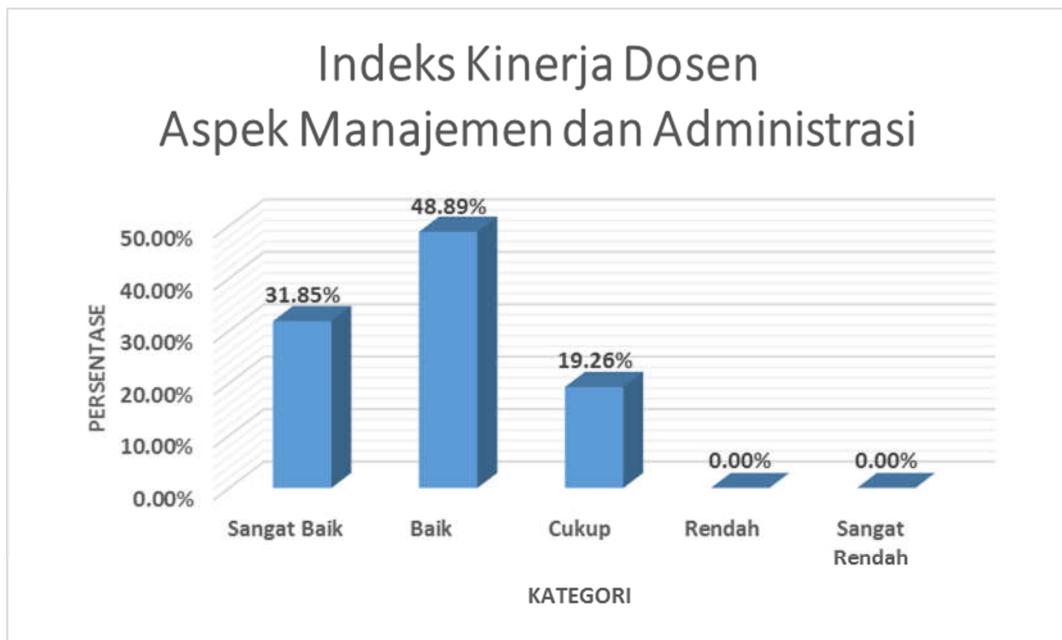
Gambar 4.3 Indeks Kinerja Dosen pada Aspek Pengabdian kepada Masyarakat

Kategori	IKAD	Jumlah	Persentase
Sangat Baik	>3.75	86	31.85%
Baik	3.50 - 3.75	132	48.89%
Cukup	3.25 – 3.49	52	19.26%
Rendah	3.00 – 3.24	0	0.00%
Sangat Rendah	<= 3.00	0	0.00%
<b>Jumlah</b>		<b>270</b>	<b>100%</b>

**3.4 Evaluasi Kinerja Dosen pada Aspek Manajemen dan Administrasi**  
Evaluasi kinerja dosen dalam bidang manajemen dan administrasi dilakukan dengan pengukuran terhadap

pemenuhan kehadiran di kantor, pemenuhan jam kerja dosen dan faktor-faktor pengurang (surat teguran dan surat peringatan). Sebagaimana diketahui, dosen sebagai seorang staf di Universitas Dian Nuswantoro diwajibkan untuk memenuhi ketentuan dan peraturan kepegawaian yang telah ditetapkan oleh pihak universitas. Berdasarkan hasil evaluasi, 31.85% (86 orang) memiliki kinerja sangat baik, 48.89% (132 orang) memiliki kinerja baik, dan 19.26% (52 orang) memiliki kinerja cukup. Sedangkan secara keseluruhan memiliki indeks kinerja rata-rata sebesar 3.71. Dengan demikian, secara umum indeks kinerja dosen Universitas

Dian Nuswantoro dalam bidang manajemen dan administrasi tergolong sangat sangat baik.



Gambar 4.4 Indeks Kinerja Dosen pada Aspek Manajemen dan Administrasi

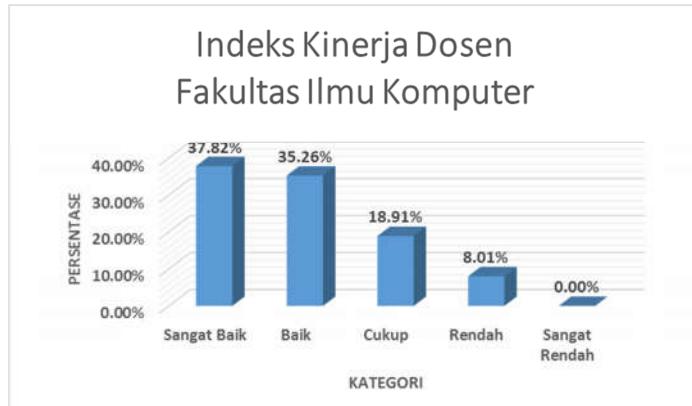
### 3.5 Indeks Kinerja Dosen (IKAD) tingkat Fakultas

Berdasarkan fakultas, hasil evaluasi untuk masing-masing aspek dapat disampaikan sebagai berikut:

- Fakultas Ilmu Komputer

Kategori	Pendidikan	Penelitian	Pengabdian	Manajemen
Sangat Baik	102	39	48	47
Baik	51	56	40	73
Cukup	3	39	40	36
Rendah	0	22	28	0
Sangat Rendah	0	0	0	0
Jumlah	156	156	156	156
IKAD Rata-rata	3.38	2.72	2.69	3.69

evaluasi, indeks kinerja dosen (IKAD) Fakultas Ilmu Komputer secara keseluruhan (156 orang) sebesar 3.12 (Baik). Sedangkan IKAD untuk bidang pendidikan sebesar 3.38 (Sangat Baik), bidang penelitian sebesar 2.72 (Cukup), bidang pengabdian pada masyarakat sebesar 2.69 (Cukup) dan bidang



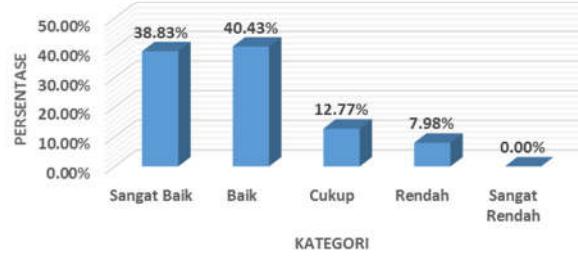
manajemen & administrasi sebesar 3.69 (Sangat Baik). Dari 156 dosen, 37.82% memiliki kinerja sangat baik, 35.26% memiliki kinerja baik, 18.91% memiliki kinerja cukup, 8.01% memiliki kinerja rendah, dan 0.00% memiliki kinerja sangat rendah.

- Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Kategori	Pendidikan	Penelitian	Pengabdian	Manajemen
Sangat Baik	33	16	11	13
Baik	14	19	14	29
Cukup	0	9	10	5
Rendah	0	3	12	0
Sangat Rendah	0	0	0	0
Jumlah	47	47	47	47
IKAD Rata-rata	3.39	3.02	2.51	3.72

Banyaknya dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang dievaluasi sebanyak 47 orang dosen. Berdasarkan hasil evaluasi, indeks kinerja dosen (IKAD) Fakultas Ekonomi dan Bisnis secara keseluruhan (47 orang) sebesar 3.16 (Baik). Sedangkan IKAD untuk bidang pendidikan sebesar 3.39 (Sangat Baik), bidang penelitian sebesar 3.02 (Baik), bidang pengabdian kepada masyarakat sebesar 2.51 (Cukup) dan bidang manajemen & administrasi sebesar 3.72 (Sangat Baik). Dari 47 dosen, 38.83% memiliki kinerja sangat baik, 40.43% memiliki kinerja baik, 12.77% memiliki kinerja cukup, 7.98% memiliki kinerja rendah, dan 0.00% memiliki kinerja sangat rendah.

Indeks Kinerja Dosen  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis



- Fakultas Ilmu Budaya

Kategori	Pendidikan	Penelitian	Pengabdian	Manajemen
Sangat Baik	13	6	15	9
Baik	12	13	4	12
Cukup	0	6	2	4
Rendah	0	0	4	0
Sangat Rendah	0	0	0	0
Jumlah	25	25	25	25
IKAD Rata-rata	3.24	3.00	3.20	3.73

Banyaknya dosen Fakultas Ilmu Budaya yang dievaluasi sebanyak 25 orang dosen. Berdasarkan hasil evaluasi, indeks kinerja dosen (IKAD) Fakultas Ilmu Budaya secara keseluruhan (25 orang) sebesar 3.29 (Sangat Baik). Sedangkan IKAD untuk bidang pendidikan sebesar 3.24 (Baik), bidang penelitian sebesar 3.00 (Baik), bidang pengabdian kepada masyarakat sebesar 3.20 (Baik) dan bidang manajemen dan administrasi sebesar 3.73 (Sangat Baik).

Dari 25 dosen, 43.00% memiliki kinerja sangat baik, 41.00% memiliki kinerja baik, 12.00% memiliki kinerja cukup, 4.00% memiliki kinerja rendah, dan 0.00% memiliki kinerja sangat rendah.



■ Fakultas Kesehatan

Kategori	Pendidikan	Penelitian	Pengabdian	Manajemen
<b>Sangat Baik</b>	<b>18</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>12</b>
<b>Baik</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Cukup</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
<b>Rendah</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
<b>Sangat Rendah</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Jumlah</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>	<b>25</b>
<b>IKAD Rata-rata</b>	<b>3.37</b>	<b>2.92</b>	<b>2.88</b>	<b>3.77</b>

Berdasarkan hasil evaluasi, indeks kinerja dosen (IKAD) Fakultas Kesehatan secara keseluruhan (25

orang) sebesar 3.23 (Baik). Sedangkan IKAD untuk bidang pendidikan sebesar 3.37 (Sangat Baik), bidang penelitian sebesar 2.92 (Baik), bidang pengabdian kepada masyarakat sebesar 2.88 (Baik) dan bidang manajemen dan administrasi sebesar 3.77 (Sangat Baik).

Dari 25 dosen, 45.00% memiliki kinerja sangat baik, 31.00% memiliki kinerja baik, 17.00% memiliki kinerja cukup, 7.00% memiliki kinerja rendah, dan 0.00% memiliki kinerja sangat rendah.



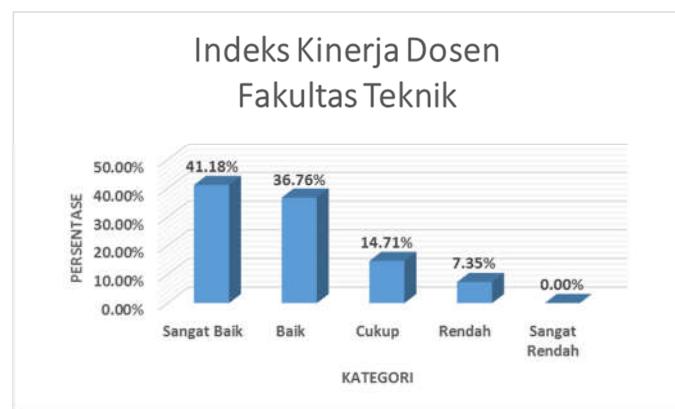
▪ Fakultas Teknik

Kategori	Pendidikan	Penelitian	Pengabdian	Manajemen
Sangat Baik	10	6	7	5
Baik	7	4	5	9
Cukup	0	3	4	3
Rendah	0	4	1	0
Sangat Rendah	0	0	0	0
Jumlah	17	17	17	17
IKAD Rata-rata	3.29	2.71	3.06	3.71

Berdasarkan hasil evaluasi, indeks kinerja dosen (IKAD) Fakultas Teknik secara keseluruhan (17 orang) sebesar 3.19 (Baik).

Sedangkan IKAD untuk bidang pendidikan sebesar 3.29 (Sangat Baik), bidang penelitian sebesar 2.71 (Cukup), bidang pengabdian kepada masyarakat sebesar 3.06 (Baik) dan bidang manajemen dan administrasi sebesar 3.71 (Sangat Baik).

Dari 17 dosen, 41.18% memiliki kinerja sangat baik, 36.76% memiliki kinerja baik, 14.71% memiliki kinerja cukup, 7.35% memiliki kinerja rendah, dan 0.00% memiliki kinerja sangat rendah.



### 3.6 Indeks Kinerja Dosen (IKAD) tingkat Universitas

Kategori	Pendidikan	Penelitian	Pengabdian	Manajemen
Sangat Baik	176	75	85	86
Baik	90	99	72	132
Cukup	4	60	61	52
Rendah	0	36	52	0
Sangat Rendah	0	0	0	0
Jumlah	270	270	270	270
IKAD Rata-rata	3.36	2.79	2.70	3.71

Berdasarkan hasil evaluasi, indeks kinerja dosen (IKAD) Universitas Dian Nuswantoro secara keseluruhan (270 orang) sebesar 3.14 (Baik).

Sedangkan IKAD untuk bidang pendidikan sebesar 3.36 (Sangat Baik), bidang penelitian sebesar 2.79 (Baik), bidang pengabdian kepada masyarakat sebesar 2.70 (Cukup) dan bidang manajemen dan administrasi sebesar 3.71 (Sangat Baik).

Dari 270 dosen, 39.07% memiliki kinerja sangat baik, 36.39% memiliki kinerja baik, 16.39% memiliki kinerja cukup, 8.15% memiliki kinerja rendah, dan 0.00% memiliki kinerja sangat rendah.



## **BAB 4**

### **KESIMPULAN**

Berdasarkan hasil evaluasi kinerja dosen yang telah dilakukan, dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Indeks Kinerja Dosen (IKAD) Universitas Dian Nuswantoro pada tahun akademik 2014/2015 di bidang pendidikan rata-rata sebesar 3.36. Dengan demikian kinerja dosen dalam bidang pendidikan termasuk dalam kategori sangat baik.
2. Indeks Kinerja Dosen (IKAD) Universitas Dian Nuswantoro pada tahun akademik 2014/2015 di bidang penelitian rata-rata sebesar 2.79. Dengan demikian produktivitas dosen dalam bidang penelitian termasuk dalam kategori baik.
3. Indeks Kinerja Dosen (IKAD) Universitas Dian Nuswantoro pada tahun akademik 2014/2015 di bidang pengabdian kepada masyarakat rata-rata sebesar 2.70. Dengan demikian produktivitas dosen dalam bidang pengabdian kepada masyarakat termasuk dalam kategori baik.
4. Indeks Kinerja Dosen (IKAD) Universitas Dian Nuswantoro pada tahun akademik 2014/2015 di bidang manajemen dan administrasi rata-rata sebesar 3.71. Dengan demikian kinerja dosen dalam bidang manajemen dan administrasi termasuk dalam kategori sangat baik.
5. Indeks Kinerja Dosen (IKAD) Universitas Dian Nuswantoro pada tahun akademik 2014/2015 untuk keseluruhan aspek (bidang pendidikan, penelitian, pengabdian kepada masyarakat, manajemen dan administrasi) rata-rata sebesar 3.14. Dengan demikian kinerja dosen Universitas Dian Nuswantoro secara umum termasuk dalam kategori baik.

## LAMPIRAN

**Lampiran 1: Tabulasi Data Kinerja Dosen**

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
1	0686.11.1990.001	Dr., Ir. Edi Noersasongko, M.Kom	Ekonomi dan Bisnis	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
2	0686.11.1990.002	Dr., St. Dwiarso U., SE, M.Kom, Ak., CA	Ekonomi dan Bisnis	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
3	0686.11.1990.006	Sudaryanto, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	2	3	4	3	3	3	3	2	4	3	4
4	0686.11.1991.011	Aris Nurhindarto, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	4	4	4	2	3	4	3	3	3	4	4
5	0686.11.1992.017	Dr., Abdul Syukur, Drs, MM	Ilmu Komputer	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	2	4	4	4
6	0686.11.1992.019	Dr. Dwi Eko Waluyo, Ir, MM	Ilmu Budaya	4	4	4	2	4	4	3	4	2	3	2	3	3	4
7	0686.11.1992.024	Dr., Agus Prayitno, Drs, MM	Ekonomi dan Bisnis	3	4	4	2	4	4	4	4	2	4	4	3	4	4
8	0686.11.1992.025	Ariati Anomsari, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	3	3	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	4
9	0686.11.1992.026	Florentina Esti N., SH, MM	Ilmu Komputer	4	3	3	4	3	4	3	4	4	2	4	3	4	4
10	0686.11.1992.027	Yuniarsi Rahayu, Dra, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	2	4	4	2	4	3	4	4	4	3	4
11	0686.11.1992.028	Anna Sumaryati, SE, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	4	3	4	4	4	4	2	3	2	4	2	3	4	4
12	0686.11.1992.029	Dr., Kusni Ingsih, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	4	3	4	4	4	2	3	4	2	3	3	3	4	4
13	0686.11.1993.034	Dr. Dian Retno Sawitri, Ir, MT	Teknik	3	3	3	4	3	4	4	4	2	4	3	4	3	4
14	0686.11.1993.038	Sasono Wibowo, SE, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	4	4	4	4	2	3	3	4	3	4	4
15	0686.11.1993.039	DR. Yohan Wismantoro, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	4	4	3	4	4	4	2	4	2	3	3	4	3	4
16	0686.11.1993.040	Edy Mulyanto, SSi, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	2	4	2	4	3	4	4	2	3	4	4
17	0686.11.1993.041	Zaenal Arifin, SE, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	2	4	4	3	3	2	3	4	4	3	4
18	0686.11.1994.046	Dr. Y. Tyas Catur P., SSi, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	4	3	4	2	2	2	3	3	4	4	4
19	0686.11.1994.047	Erlin Dolphina, SH, MM	Ilmu Komputer	4	4	3	4	3	2	2	3	2	4	2	4	3	4
20	0686.11.1994.048	Heru Pramono Hadi, SE, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	4	4	4	4	2	3	4	3	4	4	4
21	0686.11.1994.051	Purwanto, SSi, M.Kom, Ph.D IT	Ilmu Komputer	3	4	3	4	3	2	3	4	2	2	2	3	4	4
22	0686.11.1994.052	Sunardi, SS, M.Pd	Ilmu Budaya	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4
23	0686.11.1994.055	Moh. Sidiq, SSi, M.Kom	Teknik	3	4	4	4	3	4	4	4	4	2	3	3	4	4

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
24	0686.11.1994.056	Aris Marjuni, SSi, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	4	4	4	4	2	4	4	3	4	3	4
25	0686.11.1994.057	Edi Faisal, S.Kom, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	4	3	4	2	3	3	3	4	4	3	4
26	0686.11.1994.058	Setia Astuti, SSi, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	2	4	4	4	2	3	3	1	3	4	4
27	0686.11.1995.067	Achmad Wahid K., SSi, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	4	3	4	4	2	2	1	3	4	3	4
28	0686.11.1995.068	Arifin, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4
29	0686.11.1995.069	Ayu Pertiwi, S.Kom, MT	Ilmu Komputer	4	3	3	4	4	2	2	3	4	3	1	4	4	4
30	0686.11.1995.070	Fikri Budiman, S.Kom, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	4	4	4	3	2	3	3	2	3	3	4
31	0686.11.1995.071	Suharnawi, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	2	3	4	4	4	2	4	1	4	4	4
32	0686.11.1995.072	Dian Prawitasari, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	4	4	3	4	4	4	3	4	4	2	3	4	4	4
33	0686.11.1995.073	Mahmud, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	1	4	3	4
34	0686.11.1995.075	Retno Indah Hernawati, SE, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	3	4	3	2	4	2	3	4	3	4	1	3	4	4
35	0686.11.1995.076	Candra Irawan, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	3	4
36	0686.11.1996.080	Asih Rohmani, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4
37	0686.11.1996.081	M. Arief Soeleman, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	4	4	4	3	4	2	3	1	3	3	4
38	0686.11.1996.082	Muslih, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	4	4	4	2	4	3	4	1	4	4	4
39	0686.11.1996.088	Henry Bastian, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	4	4	2	3	3	2	1	2	4	3	4
40	0686.11.1996.093	Nova Rijati, SSi, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	2	4	4	2	3	3	2	1	3	3	4
41	0686.11.1996.094	T. Sutojo, Ssi, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	4	3	4	2	3	4	3	1	4	3	4
42	0686.11.1996.097	Heru Listiawan, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	2	4	4	4	2	4	2	4	4	3	4
43	0686.11.1996.100	Usman Sudibyo, Ssi, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	4	4	4	3	2	3	3	2	4	3	4
44	0686.11.1996.101	A. Zainul Fanani, SSi, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	2	4	2	2	4	3	4	1	3	4	4
45	0686.11.1996.102	Bowo Nurhadiono, Ssi, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4
46	0686.11.1996.103	H. Himawan, S.Kom, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	2	3	4	3	2	3	3	4	3	4	4
47	0686.11.1996.104	Muljono, SSi, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	4	3	2	3	3	3	2	4	3	4	4
48	0686.11.1996.106	Budiharjo, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	4	3	4	3	2	4	4	1	4	4	4
49	0686.11.1997.108	Budi Widajanto, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	2	3	4	2	2	3	3	4	4	4	4
50	0686.11.1997.110	Achmad Basari, SS, M.Pd.	Ilmu Budaya	3	3	3	2	3	2	4	3	3	4	4	3	3	4

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
51	0686.11.1997.115	Zaenal Sugiyanto, dr, M.Kes	Kesehatan	3	4	4	4	4	4	2	4	2	4	4	4	4	4
52	0686.11.1997.123	Ag. Cahyono W., S.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	4	3	4	4	2	3	3	4	4	4	4
53	0686.11.1997.125	Noor Ageng S., M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	4	4	4	2	4	2	3	4	3	3	4
54	0686.11.1997.127	Agus Winarno, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	4	4	4	2	4	4	3	1	3	4	4
55	0686.11.1997.128	Lalang Erawan, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	4	3	4	4	2	4	2	4	4	4	4
56	0686.11.1997.130	Solichul Huda, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	4	4	2	3	3	2	3	1	4	4	4
57	0686.11.1997.132	Erna Zuni Astuti, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	2	4	4	3	3	2	3	4	3	3	4
58	0686.11.1997.136	Acun Kardianawati, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4
59	0686.11.1997.137	Ida Farida, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	3	3	4	4	3	4	3	3	2	4	3	3	3	4
60	0686.11.1997.138	Pujiono, SSi, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	2	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4
61	0686.11.1997.139	Dr. Siti Hadiati Nugraheni, Ir, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	4	4	4	2	3	2	3	2	4	4	4
62	0686.11.1997.140	SP. Hariningsih, ST, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	4	3	4	3	3	2	2	1	4	3	4
63	0686.11.1997.141	Feri Agustina, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	2	4	4	4	4	2	2	3	4	3	4
64	0686.11.1998.142	Sri Winarno, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	4	3	2	2	3	3	3	4	3	4	4
65	0686.11.1998.147	Elkaf Rahmawan P., M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4
66	0686.11.1998.148	Suprayogi, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4
67	0686.11.1998.149	Retno Astuti S., SS, MM	Kesehatan	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	3	4
68	0686.11.1998.150	Supriyono Asfawi, SE, M.Kes	Kesehatan	4	4	4	4	3	4	2	2	2	3	3	3	4	4
69	0686.11.1998.152	MY. Teguh Sulistyono, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	4	3	4	2	4	2	3	4	3	3	4
70	0686.11.1998.159	Karis Widyatmoko, Ssi.M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	2	4	4	4	4	3	3	2	3	4	4
71	0686.11.1998.160	Dewi Agustini S., M.Kom	Ekonomi dan Bisnis	4	4	3	4	4	4	3	4	3	2	4	4	4	4
72	0686.11.1998.161	Amiq Fahmi, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	4	3	4	3	2	4	3	2	4	4	4
73	0686.11.1998.164	Etika Kartikadarma, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	2	3	2	4	3	2	1	2	3	4	4
74	0686.11.1998.165	Dr. Heru Agus Santoso, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4
75	0686.11.1998.169	Wellia Shinta Sari, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	2	3	4	4	2	3	3	4	4	4	4
76	0686.11.1999.173	Arif Kurniadi, M.Kom	Kesehatan	4	4	3	4	4	2	2	3	3	4	2	3	3	4
77	0686.11.1999.174	Massudi Suwandi, dr, M.Kes	Kesehatan	4	3	3	2	4	4	4	3	4	4	1	3	4	4

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
78	0686.11.1999.175	Natalistyo T.A.H., SE, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	3	3	4	4	4	4	3	4	2	2	3	4	3	4
79	0686.11.1999.176	Eni Mahawati, SKM, M.Kes	Kesehatan	4	4	4	4	3	4	3	3	2	3	4	4	4	4
80	0686.11.1999.182	Sugiyanto, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	4
81	0686.11.1999.183	Rindra Yusianto, S.Kom, MT	Ekonomi dan Bisnis	3	4	3	2	4	2	3	2	4	2	1	4	3	4
82	0686.11.1999.186	L. Budi Handoko, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	4	3	4	3	3	2	4	4	4	4	4
83	0686.11.2000.193	Juli Ratnawati, SE, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	4	4	4	4	3	4	2	4	3	2	2	4	4	4
84	0686.11.2000.201	Wisnu Adi Prasetyanto, ST, M.Eng	Teknik	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	3	3	4	4
85	0686.11.2000.208	Sri Oemiatyi, SS, M.Hum	Ilmu Budaya	4	4	4	4	4	2	3	4	2	1	4	4	3	4
86	0686.11.2000.209	Suharyanto, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	2	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4
87	0686.11.2000.211	MG. Catur Yuantari, SKM, M.Kes	Kesehatan	3	3	3	2	4	4	3	3	4	2	2	4	4	4
88	0686.11.2000.212	Andi Hallang Lewa, SS, MM	Ilmu Budaya	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	3	3	3	4
89	0686.11.2000.213	Haryati Sulistyorini, SS, M.Hum	Ilmu Budaya	4	3	4	4	4	2	2	4	2	3	3	4	4	4
90	0686.11.2000.214	Sri Mulatsih, Dra, M.Pd.	Ilmu Budaya	4	3	4	4	4	2	2	3	4	4	3	4	4	4
91	0686.11.2000.218	Eko Hartini, ST, M.Kes	Kesehatan	3	3	3	4	3	4	4	4	2	2	4	4	4	4
92	0686.11.2000.219	Enny Rachmani, SKM, M.Kom	Kesehatan	4	3	4	2	4	4	3	2	4	3	4	3	4	4
93	0686.11.2000.220	Eti Rimawati, SKM, M.Kes	Kesehatan	3	4	4	2	4	4	2	4	4	1	4	4	4	4
94	0686.11.2000.223	Nurjanah, S.KM, M.Kes	Kesehatan	4	3	4	4	4	4	3	4	2	3	4	4	3	4
95	0686.11.2000.227	Affandi, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	4	4	2	3	2	3	4	1	4	4	4
96	0686.11.2000.230	Guruh Taufan Hariyadi, SE, M.Kom	Ekonomi dan Bisnis	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	3	4	4	4
97	0686.11.2000.233	Yulita Setiawanta, SE, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	3	4	3	2	4	4	3	2	2	2	4	4	4	4
98	0686.11.2000.241	RR. Yupie K., SE, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	2	3	3	4
99	0686.11.2000.242	Akhmad Saifudin, SS, MSi	Ilmu Budaya	4	4	4	2	3	2	4	3	2	1	2	3	4	4
100	0686.11.2000.243	Budi Santoso, SS, M.Hum	Ilmu Budaya	3	4	3	4	4	2	2	2	3	3	2	3	4	4
101	0686.11.2000.244	Muhammad Rifqi, SS, M.Pd.	Ilmu Budaya	4	3	4	4	4	4	2	3	4	3	3	4	4	4
102	0686.11.2000.252	Khafizh Hastuti, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4
103	0686.11.2000.253	Ajib Susanto,M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	1	4	3	4
104	0686.11.2000.292	Kriswiharsi Kun S., SKM, M.Kes	Kesehatan	4	4	3	4	4	4	4	4	3	2	4	4	3	4

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
105	0686.11.2001.266	Yuliman Purwanto, DR. Eng	Teknik	4	4	4	4	4	2	2	2	3	3	4	4	3	4
106	0686.11.2001.267	Ifan Rizqa, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	2	3	4	3	3	4	4	4	3	4	4
107	0686.11.2001.269	Ruri Suko Basuki, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	2	4	4	2	3	2	1	4	4	4	4
108	0686.11.2001.270	Sari Wijayanti, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	4	3	2	2	4	2	2	2	3	4	4
109	0686.11.2001.274	Sarif Syamsu Rizal, SS, M.Hum	Ilmu Budaya	4	4	3	4	4	2	4	4	3	2	2	3	3	4
110	0686.11.2001.276	Tri Mulyani W., SS, M.Hum	Ilmu Budaya	3	4	4	2	3	4	2	3	2	2	4	3	3	4
111	0686.11.2002.293	Vincent Suhartono, DR. Ing	Ilmu Komputer	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	4
112	0686.11.2002.299	Suharyo, SKM, M.Kes	Kesehatan	4	4	4	2	3	2	3	4	4	3	2	3	3	4
113	0686.11.2002.302	Bayu Aryanto, SS, M.Hum	Ilmu Budaya	4	3	4	4	3	4	4	2	3	3	1	3	3	4
114	0686.11.2002.303	Irma Winingsih, S.S, M.Hum	Ilmu Budaya	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4
115	0686.11.2002.306	Abdussalam, S.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	2	4	2	4	3	4	4	2	3	4	4
116	0686.11.2002.309	M. Ary Heryanto, ST, M.Eng	Teknik	3	4	4	4	4	4	3	4	2	2	4	4	4	4
117	0686.11.2002.310	Ibnu Utomo Wahyu Mulyono, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	2	4	2	3	2	3	2	4	4	4	4
118	0686.11.2003.307	Ira Septriana,S.E, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	4	3	4	4	3	4	4	4	4	2	2	3	4	4
119	0686.11.2003.311	Neni Kurniawati, SS, M.Hum	Ilmu Budaya	3	4	3	4	3	4	4	4	2	3	2	4	4	4
120	0686.11.2003.321	Hertiana Ikasari, SE,M.Si	Ekonomi dan Bisnis	4	4	3	4	3	4	2	4	3	4	3	3	4	4
121	0686.11.2004.311	Adi Prihandono, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	2	4	2	4	2	3	3	2	4	4	4
122	0686.11.2004.322	Dwi Nurul Izzhati, M.MT	Teknik	4	3	4	4	3	4	2	2	4	4	3	4	3	4
123	0686.11.2004.324	Dyah Ernawaty, S.Kep,Ns, M.Kes	Kesehatan	3	3	3	4	4	2	3	4	2	3	4	3	3	4
124	0686.11.2005.328	Jaka Prasetya, S. Kep	Kesehatan	4	4	4	4	3	2	3	3	4	4	3	4	4	4
125	0686.11.2006.331	Dr. Pulung Nurtantio Andono, S.T, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	2	3	2	2	4	2	2	4	3	4	4
126	0686.11.2006.336	Andik Setyono, M.Kom, Ph.D.	Ilmu Komputer	4	3	4	4	4	2	4	4	3	4	4	3	3	4
127	0686.11.2007.333	Dr., Nila Tristiarini, SE, MSi	Ekonomi dan Bisnis	4	4	4	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	4
128	0686.11.2007.339	Ngurah Pandji Mertha A. D., SE, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	3	3	4	4	4	4	2	4	3	2	1	4	4	4
129	0686.11.2007.340	Bambang Minarso, SE, Akt., M.Si	Ekonomi dan Bisnis	3	3	4	4	3	2	3	2	2	3	3	4	3	4
130	0686.11.2008.332	Herwin Suprijono, MT	Teknik	4	4	4	4	3	4	2	4	2	3	1	4	4	4
131	0686.11.2008.335	Ratih Setyaningrum, MT	Teknik	4	4	4	2	4	2	3	3	3	4	1	4	4	4

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
132	0686.11.2008.349	Muhammad Taufik, M.Sn.	Ilmu Komputer	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	1	3	3	4
133	0686.11.2008.350	Muh Ariffudin Islam., M.Sn	Ilmu Komputer	4	4	3	4	4	2	3	2	4	4	2	3	3	4
134	0686.11.2008.353	Ririh Dian Pratiwi, SE, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	4	3	4	2	3	4	2	4	4	3	1	4	4	4
135	0686.11.2008.358	Edi Sugiarto, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	4	3	4	4	2	4	4	3	4	3	4
136	0686.11.2009.347	Tita Talitha, MT	Teknik	3	4	4	4	4	4	3	3	2	3	1	4	3	4
137	0686.11.2009.354	Wijanarto, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	2	3	2	2	4	2	3	1	4	3	4
138	0686.11.2009.356	Setyo Prasiyanto Cahyono, SS, M.Pd.	Ilmu Budaya	4	3	4	4	4	4	4	2	3	2	3	3	4	4
139	0686.11.2009.360	Desi Purwanti K., M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	4	4	4	4	4	2	4	3	4	3	4
140	0686.11.2009.361	Slamet Sudaryanto N., ST, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	4	3	4	4	3	3	1	3	3	4	4
141	0686.11.2009.363	Lisa Mardiana, S.Sos, M.I.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	2	3	2	3	2	4	4	1	3	4	4
142	0686.11.2009.371	Hanny Haryanto, S.Kom, M.T	Ilmu Komputer	4	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	3	4	4
143	0686.11.2009.372	Umi Rosyidah, S.Kom, M.T	Ilmu Komputer	3	4	4	4	3	4	3	2	3	4	3	4	4	4
144	0686.11.2009.374	Sendi Novianto, S.Kom, M.T	Ilmu Komputer	4	3	4	2	3	4	3	3	2	4	3	3	4	4
145	0686.11.2010.348	Jazuli, S.T, M.Eng	Teknik	4	3	3	2	3	2	4	4	3	3	3	3	3	4
146	0686.11.2010.364	Annas Marzuki Sulaiman, S.Sn	Ilmu Komputer	3	4	3	4	4	4	3	4	3	1	1	4	3	4
147	0686.11.2010.366	Daniar Wikan Setyanto, M.Sn.	Ilmu Komputer	4	4	4	4	3	4	4	2	2	3	3	3	4	4
148	0686.11.2010.367	Raden Arief Nugroho, SS, M.Hum	Ilmu Budaya	4	4	4	2	3	4	2	3	4	1	2	4	3	4
149	0686.11.2010.368	Valentina Widya S., SS, M.Hum	Ilmu Budaya	3	3	3	2	3	4	4	4	2	4	3	3	3	4
150	0686.11.2010.369	Rahmanti Asmarani , SS, M.Hum	Ilmu Budaya	4	3	4	4	4	4	4	3	2	4	1	4	4	4
151	0686.11.2010.370	Agung Sedayu, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	3	3	4	4	4	2	3	2	3	1	1	3	3	4
152	0686.11.2010.375	Nina Setyaningsih, SS, M.Hum	Ilmu Budaya	3	3	4	2	4	4	2	4	2	4	4	3	4	4
153	0686.11.2010.376	Diah Soelistiyowati, S.S, M.Hum	Ilmu Budaya	4	4	3	2	4	4	4	3	4	1	3	3	3	4
154	0686.11.2010.379	Agus Perry Kusuma, S.Kg, M.Kes	Kesehatan	3	3	4	4	3	4	4	3	2	3	3	4	4	4
155	0686.11.2010.380	Maryani Setyowati, M.Kes	Kesehatan	4	4	3	2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4
156	0686.11.2010.384	Wikan Isthika, SE, MEc	Ekonomi dan Bisnis	3	4	4	2	3	2	3	4	4	3	1	4	4	4
157	0686.11.2010.385	Anisa Larassati, SS, M.A.	Ilmu Budaya	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	2	3	3	4
158	0686.11.2010.386	Tiara Fani, S.KM	Kesehatan	4	4	3	2	4	2	2	4	3	2	3	3	4	4

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
159	0686.11.2010.387	Yusthin M. Manglapy, S.KM	Kesehatan	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4
160	0686.11.2010.388	Lilis Setyowati, SE	Ekonomi dan Bisnis	3	4	3	4	4	4	4	4	3	1	1	4	4	4
161	0686.11.2010.389	Purwantoro, SE., M.Si, Akt.	Ekonomi dan Bisnis	4	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4	3	4
162	0686.11.2011.397	Ferda Ernawan, Ph.D	Ilmu Komputer	3	3	3	4	4	2	3	3	4	3	3	4	3	4
163	0686.11.2011.398	Fauzi Adi Rafrastara, Mcs	Ilmu Komputer	3	4	3	2	3	4	3	4	2	4	1	4	4	4
164	0686.11.2011.400	Agus Triyono, S.Sos, M.Si	Ilmu Komputer	4	4	3	4	4	4	4	3	2	4	2	4	4	4
165	0686.11.2011.401	Enny Susilowati M., SE, M.Si, Akt.	Ekonomi dan Bisnis	4	3	4	4	4	4	3	4	2	3	4	3	3	4
166	0686.11.2011.402	Kismi Mubarokah, S.KM, M.Kes	Kesehatan	4	4	4	4	4	2	2	2	3	2	2	4	3	4
167	0686.11.2011.403	Indra Gamayanto, ST, MITM	Ilmu Komputer	4	3	3	2	3	4	3	4	2	2	2	3	3	4
168	0686.11.2011.406	Vilda Ana Veria Setyawati, S.Gz, M.Gizi	Kesehatan	4	3	4	2	4	2	2	3	3	4	1	3	3	4
169	0686.11.2011.408	Auria Farantika Yogananti, S.Sn, MTDdesign	Ilmu Komputer	4	4	4	2	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4
170	0686.11.2011.415	Catur Supriyanto, M.Cs	Ilmu Komputer	4	3	3	4	3	4	4	4	2	1	2	3	3	4
171	0686.11.2011.416	Ricardus Anggi Pramunendar, M.Cs	Ilmu Komputer	4	4	4	2	3	2	2	3	3	2	4	3	3	4
172	0686.11.2011.417	Khamadi, M.Ds	Ilmu Komputer	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	1	4	3	4
173	0686.11.2011.418	Dzuha Hening Yanuarsari, M.Ds	Ilmu Komputer	4	3	4	4	4	2	4	2	4	4	3	3	4	4
174	0686.11.2011.419	Noor Hasyim , S.Sn, M.Ds	Ilmu Komputer	4	3	4	2	3	4	2	4	2	4	2	3	4	4
175	0686.11.2011.420	Toto Hariyadi, M.Ds	Ilmu Komputer	3	4	3	4	4	4	2	3	2	2	4	3	3	4
176	0686.11.2011.421	Abi Senoprabowo, M.Ds	Ilmu Komputer	4	4	4	4	4	4	4	2	4	3	1	3	4	4
177	0686.11.2011.422	Godham Eko Saputro, M.Ds.	Ilmu Komputer	4	3	4	4	4	4	2	3	4	3	4	4	3	4
178	0686.11.2011.423	Guruh Fajar Shidik, M.Cs	Ilmu Komputer	3	4	4	4	3	4	3	2	3	4	4	4	3	4
179	0686.11.2011.429	Dr. I Ketut Swakarma, M.T	Teknik	4	4	3	4	3	4	2	2	4	3	2	3	4	4
180	0686.11.2012.404	De Rosal, Ignatius Moses Setiadi, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	2	4	4	3	3	3	1	3	3	3	4
181	0686.11.2012.407	Christy Atika Sari, M.Kom,M.Cs	Ilmu Komputer	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	2	3	3	4
182	0686.11.2012.438	Ika Novita Dewi, S.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	3	4	4	4	4	2	2	4	2	4	2	4	4	4
183	0686.11.2012.439	Fajar Agung Nogroho, S.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	4	4	4	2	3	2	4	4	4	2	2	3	3	4
184	0686.11.2012.440	Fahri Firdausillah, S.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
185	0686.11.2012.441	Aisyatul Karima, S.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	4	3	4	4	4	4	4	2	3	1	4	3	3	4
186	0686.11.2012.442	Erwin Yudi Hidayat, S.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	4	4	4	4	4	2	2	4	2	3	2	3	4	4
187	0686.11.2012.443	Erika Devi Udayanti, S.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4
188	0686.11.2012.444	Adhitya Nugraha, S.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	1	4	4	4
189	0686.11.2012.445	Fajrian Nur Adnan, S.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	4	3	4	2	4	4	2	4	3	1	2	3	3	4
190	0686.11.2012.446	Nisa UI Hafidhoh, S.T, S.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	4	4	4	4	3	4	2	2	3	3	4
191	0686.11.2012.456	Abu Salam, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	4	4	4	4	2	4	2	2	4	3	4
192	0686.11.2012.457	Arry Maulana Syarif, SS, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	2	4	4	4	2	3	2	4	3	3	4
193	0686.11.2012.458	Eko Hari Rachmawanto, M.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	4	4	3	4	3	4	4	2	2	3	1	4	3	4
194	0686.11.2012.459	Junta Zeniarja, M.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	4	3	4	4	3	4	3	4	4	2	1	4	4	4
195	0686.11.2012.460	Ardytha Luthfiarta, M.Kom, M.Cs	Ilmu Komputer	3	3	4	4	4	2	4	3	3	3	2	4	3	4
196	0686.11.2012.463	Drs. A. Soerjowardhana, M.Pd.	Ilmu Budaya	4	3	3	4	4	4	4	4	4	1	3	4	4	4
197	0686.11.2012.465	Mukhamad Taufik Hidayat, SE, M.Si, Akt.	Ekonomi dan Bisnis	3	4	3	2	3	2	2	3	2	2	1	4	3	4
198	0686.11.2012.466	Dian Festiana Hadi Saputro, SE, M.Si, Ak	Ekonomi dan Bisnis	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4
199	0686.11.2012.467	Dr. Ir. Rudi Tjahyono, MM	Teknik	4	3	3	4	3	4	3	4	4	1	2	3	3	4
200	0686.11.2012.490	DIPL.-WI.-ING B.J Ridwan Hartono	Teknik	4	4	4	2	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4
201	0686.11.2013.436	Pipiet Furisari, S.S, M.Pd.	Ilmu Budaya	4	4	3	4	4	4	2	2	4	1	4	4	4	4
202	0686.11.2013.464	Rickson H. Simanjuntak, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	3	4	3	4	4	4	3	3	2	3	3	4	3	4
203	0686.11.2013.513	Imam Nuryanto, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	4	4	4	4	4	2	3	4	4	1	3	3	4	4
204	0686.11.2013.514	Hendri Hermawan Adinugraha, S.E.I, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	4	3	3	2	3	4	2	3	3	1	1	3	4	4
205	0686.11.2013.515	Ana Kadarningsih, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	4	4	4	4	3	2	3	4	4	3	1	3	4	4
206	0686.11.2013.516	Liya Umaroh, S.S, M.Hum	Ilmu Komputer	3	4	3	2	4	4	3	4	3	1	3	4	4	4
207	0686.11.2013.517	Adji Nugroho, ST, M.Sn	Ilmu Komputer	4	3	3	4	4	2	4	4	3	4	2	4	4	4
208	0686.11.2013.518	Bernadus Andang Prasetya Adibawa, ST, M.Si	Ilmu Komputer	4	4	3	4	3	4	3	4	2	2	2	3	4	4
209	0686.11.2013.519	Agus Setiawan, M.Sn	Ilmu Komputer	4	4	4	4	4	4	3	2	4	2	4	4	3	4
210	0686.11.2013.520	Erisa Adyanti Rahmasari, S.Sn	Ilmu Komputer	3	4	4	2	3	2	3	2	3	4	2	4	4	4

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
211	0686.11.2013.521	Puri Sulistiawati, M.Sn	Ilmu Komputer	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	1	4	4	4
212	0686.11.2013.522	Ahmad Akrom, S.Sn	Ilmu Komputer	4	4	3	4	3	2	3	4	3	4	4	4	4	4
213	0686.11.2013.523	Ali Muqoddas, S.Sn	Ilmu Komputer	3	3	4	4	4	4	2	4	3	3	3	3	3	4
214	0686.11.2013.528	Nur Rokhman, S.Sn	Ilmu Komputer	4	3	3	4	4	2	4	4	3	4	4	3	4	4
215	0686.11.2013.529	Deddy Award Widya Laksana, M.Pd.	Ilmu Komputer	4	4	4	4	3	4	2	2	2	1	3	4	4	4
216	0686.11.2013.531	Wibowo Wicaksono, ST, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	2	4	4	3	2	4	4	3	3	3	4
217	0686.11.2013.532	Yani Parti Astuti, S.Si	Ilmu Komputer	3	4	4	4	3	4	4	4	4	1	3	3	3	4
218	0686.11.2013.534	Farrikh Al Zami, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	2	3	2	4	2	3	2	3	4	3	4
219	0686.11.2013.536	Defri Kumiawan, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	4	4	4	4	3	4	3	2	4	3	4
220	0686.11.2013.537	Novita Kurnia Ningrum, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	4	4	4	2	3	3	2	1	4	3	4
221	0686.11.2013.538	Dr. Amron	Ekonomi dan Bisnis	3	4	3	4	4	2	3	2	2	1	2	4	4	4
222	0686.11.2013.546	Helmy Rahadian, S.Si, M.Eng	Teknik	4	4	3	4	4	4	4	2	4	4	2	3	4	4
223	0686.11.2013.547	Artha Febriana, SE, M.BA	Ekonomi dan Bisnis	4	4	3	4	3	2	3	4	4	1	1	3	3	4
224	0686.11.2013.548	Mila Sartika, SEI, MSI	Ekonomi dan Bisnis	4	3	4	4	4	4	4	4	3	1	4	4	4	4
225	0686.11.2013.549	Desy Herma Fauza, SE, MM	Ekonomi dan Bisnis	3	3	4	2	4	4	4	3	4	4	1	4	4	4
226	0686.11.2013.550	Agung Prajanto, SE, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	3	4	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	4	4
227	0686.11.2013.566	Hermawan Triono, SE, M.Si, Akt.	Ekonomi dan Bisnis	4	3	3	4	4	4	2	4	4	3	3	3	4	4
228	0686.11.2013.569	Sari Ayu Wulandari, ST, M.Eng.	Teknik	4	3	3	4	4	4	4	3	4	1	1	4	3	4
229	0686.12.1990.005	Sarju, S.Kom, MM	Ekonomi dan Bisnis	4	4	4	4	3	2	2	2	2	3	3	4	4	4
230	0686.12.1994.060	Achmintarto, S.Kom, M.M	Ilmu Komputer	3	4	3	4	4	4	3	4	2	3	4	4	4	4
231	0686.12.1996.078	Yunita, SE, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	3	4	3	4	4	4	3	2	3	3	1	4	4	4
232	0686.12.1998.146	Cahaya Jatmoko, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	4	3	2	3	2	4	4	3	4	4	4
233	0686.12.1998.170	Daurat Sinaga, M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	4	3	4	4	3	2	4	3	4	3	4
234	0686.12.1999.179	Astrid Wijayanto, S.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	2	4	4	2	3	3	1	2	4	3	4
235	0686.12.2000.192	Setyo Budi, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	4	3	4	2	4	2	4	4	4	4	4
236	0686.12.2000.200	Valentina Dwi K., S.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4
237	0686.12.2001.257	Agung Nugroho, S.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	4	3	2	2	3	2	3	3	3	3	4

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
238	0686.12.2003.306	Sri Dadi, S.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	4	4	2	4	2	3	4	2	3	4	4
239	0686.12.2004.313	Triatmo, S.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	2	3	4	3	4	4	2	3	4	4	4
240	0686.12.2010.393	Dwiyono Arifiyanto, S.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4
241	0686.20.2007.337	Dr., Suprapedi, M.Eng.	Ilmu Komputer	4	3	3	4	4	4	4	2	2	1	4	3	4	4
242	0686.20.2007.346	Dr.,dr.Sri Andarini I., M.Kes	Kesehatan	3	4	3	4	4	4	3	2	3	4	3	3	3	4
243	0686.20.2008.365	Stefanus Santosa, Drs., M.Kom	Ilmu Komputer	3	3	4	4	3	2	4	3	3	2	4	4	3	4
244	0686.20.2010.378	dr., Sri Soenaryati Matin, M.Kes	Kesehatan	4	4	3	2	3	4	4	4	4	3	1	4	4	4
245	0686.20.2011.425	Romi Satria Wahono, M.Eng	Ilmu Komputer	4	4	4	4	3	4	2	3	2	3	4	3	4	4
246	0686.20.2013.554	Iva Atyna, ST, MT	Teknik	3	3	4	4	4	2	3	3	4	4	2	4	4	4
247	0686.21.2012.481	Hayu Wikan Kinasih, SE	Ekonomi dan Bisnis	3	3	3	4	4	4	2	2	3	1	4	3	3	4
248	0686.21.2012.484	Melati Oktafiyani, SE	Ekonomi dan Bisnis	4	4	3	4	3	2	2	4	2	1	4	4	4	4
249	0686.11.2014.570	Dimas Irawan, S.Sn	Ilmu Komputer	3	4	3	4	3	2	3	3	2	4	4	4	3	4
250	0686.11.2014.571	Chaerul Umam, S.Kom	Ilmu Komputer	3	3	3	2	4	2	2	3	2	4	4	4	4	4
251	0686.11.2014.572	Dwi Puji Prabowo, S.Sn	Ilmu Komputer	4	4	3	2	3	4	2	2	2	2	2	4	3	4
252	0686.11.2014.573	Denni Aldi Ramadhani, S.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	4	4	4	4	2	4	3	3	3	4	4
253	0686.11.2014.574	Dr. Jumanto, Drs., M.Pd.	Ilmu Budaya	4	4	4	4	3	2	2	2	2	2	3	3	4	4
254	0686.11.2014.576	Mukaromah, S.Sos, M.I.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	2	4	2	4	2	4	3	2	4	3	4
255	0686.11.2014.577	Puri Kusuma Dwi Putri, M.I.Kom	Ilmu Komputer	3	4	3	2	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4
256	0686.11.2014.578	Mutia Rahmi Pratiwi, M.I.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	4	4	4	4	4	2	2	3	4	4	4
257	0686.11.2014.579	Rahmawati Zulfiningrum, M.I.Kom	Ilmu Komputer	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4
258	0686.11.2014.580	Naiza Rosalia, S.Sos, M.Si	Ilmu Komputer	3	3	4	2	3	2	2	2	3	3	4	3	3	4
259	0686.11.2014.582	Respati Wulandari, M.Kes	Kesehatan	4	4	3	4	3	4	2	4	4	4	1	4	3	4
260	0686.11.2014.583	Danang Wahyu Utomo, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	3	4	4	2	3	3	2	1	4	4	4	4
261	0686.11.2014.584	Ramadhan Rakhmat Sani, M.Kom	Ilmu Komputer	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4
262	0686.11.2014.585	Egia Rosi Subhiyakto, M.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	2	3	4	4	2	2	3	3	4	4	4
263	0686.11.2014.586	Prajanto Wahyu Adi, M.Kom	Ilmu Komputer	4	3	4	4	3	2	2	4	4	2	2	4	3	4
264	0686.11.2014.601	Dr. Herry Subagyo, MM	Ekonomi dan Bisnis	4	4	3	2	3	2	3	4	4	1	3	4	3	4

No	NPP	Nama	Fakultas	K1	K2	K3	K4	K5	K6	K7	K8	K9	K10	K11	K12	K13	K14
265	0686.11.2014.606	Prof. Dr. Vincent Didiek Wiet A., MBM	Ekonomi dan Bisnis	4	3	4	4	3	4	4	2	2	2	1	3	3	4
266	0686.20.2014.593	Sevtan Agus Prasetyo, S.Kom	Ilmu Komputer	3	4	4	2	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4
267	0686.20.2014.594	Farah Zakiyah Rahmanty, MT	Ilmu Komputer	4	4	4	4	3	4	2	4	4	2	3	3	4	4
268	0686.20.2014.595	Dedi Nurcipto, MT	Teknik	3	3	3	4	3	2	4	4	3	2	2	4	3	4
269	0686.11.2015.607	Sri Handayani, M.Kes	Kesehatan	3	4	4	4	3	4	2	2	4	1	2	4	4	4
270	0686.11.2015.610	Dr. Sih Darmi Astuti, M.Si	Ekonomi dan Bisnis	4	3	4	4	4	4	2	4	2	2	1	4	4	4

**Keterangan:**

**Kode Kinerja**

- K1 Kehadiran mengajar di kelas
- K2 Kedisiplinan menyerahkan naskah soal ujian (sebelum hari pelaksanaan ujian)
- K3 Kedisiplinan menyerahkan nilai ujian (maksimum 1 minggu setelah hari pelaksanaan ujian)
- K4 Pembuatan Bahan Ajar
- K5 Umpan Balik Mahasiswa
- K6 Membuat rencana pembelajaran
- K7 Pembimbingan tugas akhir (Kelulusan mahasiswa yang dibimbing)

**Kode Kinerja**

- K8 Melaksanakan tugas pengawasan ujian
- K9 Mengaji Tugas Akhir (Kedisiplinan)
- K10 Kegiatan penelitian dan/atau karya ilmiah
- K11 Kegiatan pengabdian kepada masyarakat
- K12 Kehadiran Dosen di kantor
- K13 Pemenuhan Jam Kerja dosen
- K14 Faktor Pengurang